

田中 秀明 株式会社中国バス 代表取締役専務  
株式会社井笠バスカンパニー代表取締役専務



略歴 岡山出身 S25年生れ 63才 寅年  
岡山朝日→松山商科大卒 S49年  
S49年 両備バス株式会社 入社  
両備バスでの職歴 整備工場、各営業所、観光センター  
↓ 経理部、営業部、高速、JFE営業担当  
私はバス屋です。 40年

H18年10月 株式会社中国バス設立 12月22日運行開始

H24年11月 井笠鉄道破綻⇒緊急代替輸送開始

H25年 1月 株式会社井笠バスカンパニー設立

4月1日 新会社運行開始

## ○再生への取組・基本方針

|          |   |
|----------|---|
| われらの誓い   | (正義) 労使共栄の旗を高く掲げ<br>(教育) 自らを厳しく律し能力資質を高め<br>(生産性) やる気一杯業績の向上を図り<br>(使命) 豊かな人間性で職業奉仕の実をあげる |
| 経営理念     | 忠 恕 (ちゅうじょ: 真心からの思いやり)  |
| グループ経営方針 | 1、社会正義 (社会への思いやり)<br>1、お客様第一 (お客様への思いやり)<br>1、社員の幸せ (社員への思いやり)                            |
| 経営テーマ    | 安全・安心・エコで健康   |
| 5S-AF    | 整理、整頓、清潔、清掃、躰 - 挨拶、服装   |
| SSPup    | 安全・サービス・生産性の向上  |

## ○再生方針

バス会社に於いては

「安全を運転するサービス業に生まれかわる」を合言葉に  
教育、全車両の再整備、施設・設備の改善、補修に取組み、  
安全・安心を最優先として、「安全・安心・エコで健康」を  
目指して経営努力をしていきます。まずは5S-AFから徹底を!!

## 井笠の奇跡



- ・H24年10月12日井笠鉄道バスの営業廃止発表  
19日後に営業廃止
- ・同年11月1日に中国バス代替輸送開始

H24年11月1日 出発式



H25年4月1日 本格運行開始



**H25年4月1日新会社(株)井笠バスカンパニーとして本格運行開始**

## ※ 緊急代替輸送・救済できた理由

- 1、この緊急事態における国、県、関係自治体の行政の方々の初動動作の速さと熱意が小嶋を動かした。
- 2、再生の処方箋である公設民託の考えを、笠岡市三島市長をはじめ、皆さんが理解くださり、ご協力いただいたこと。
- 3、行政の事務方の皆さんが短時間で最低限維持すべき路線、便数の決定をしてくださったこと。(我々プロのバス業者でも手こずる作業をスピーディにしてくださいました。)
- 4、市民の皆さんの路線復活への熱意。
- 5、両備グループ労使による強力なサポート。  
**最大の難関は路線再建に必要な乗務員さん60名のうち30名の方が運行4日前に採用辞退されたことでしたが、両備グループ全国からの応援チームで乗り切ることができました。**

## ※ 再生に向けて今思うこと

- ・ 地元の足として、公共交通の大切さ
- ・ 経営者、働く人、環境、の大切さ
- ・ 自治体の方々との連携
- ・ 黒字体質の会社づくり

## ※ 今後について

- ・ H25年10月からの福山地区本格運行の準備
- ・ (株)井笠バスカンパニー福山営業所の体制づくり
- ・ 広報と安全・安心の信頼性の獲得