

公共交通経営者円卓会議 2023

サステナブルな公共交通事業への処方箋

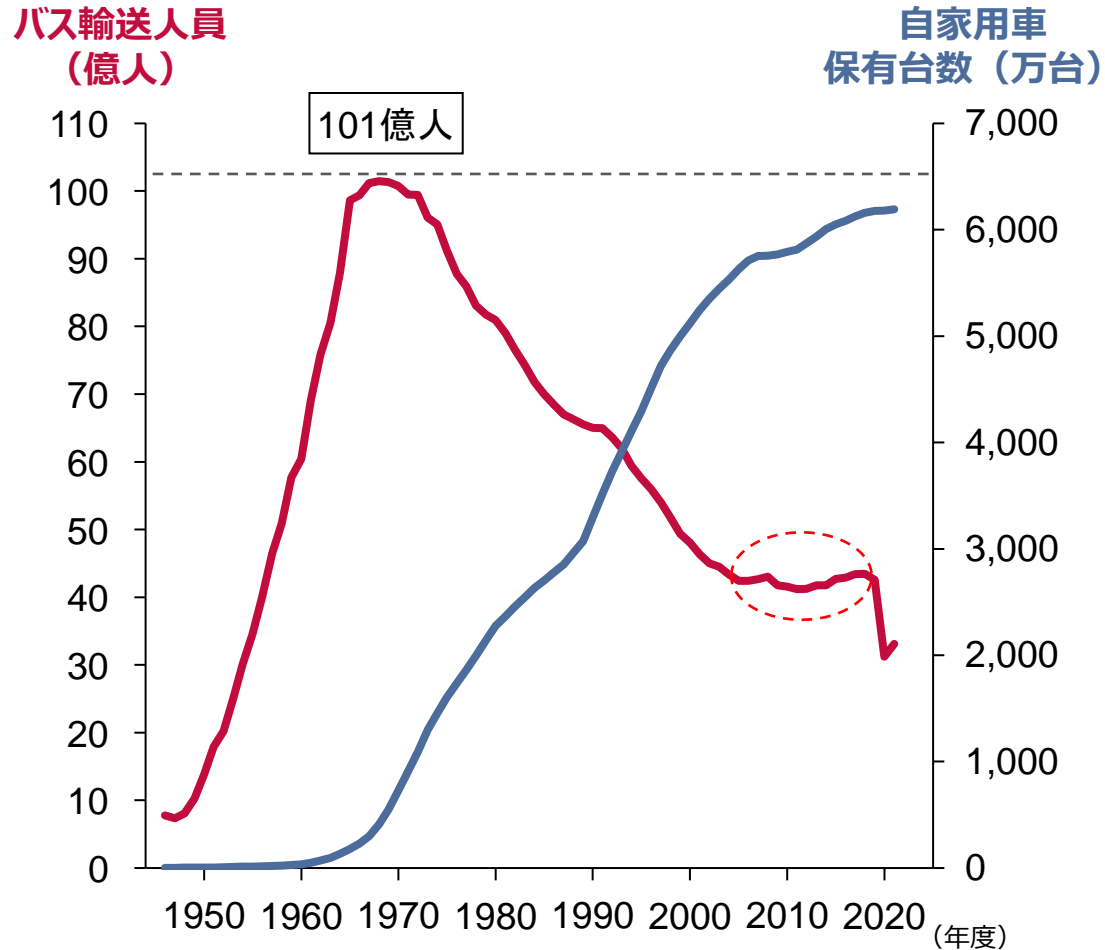
2023年8月10日

株式会社みちのりホールディングス
代表取締役グループCEO 松本 順



経営改善の余地？（マーケティング面）

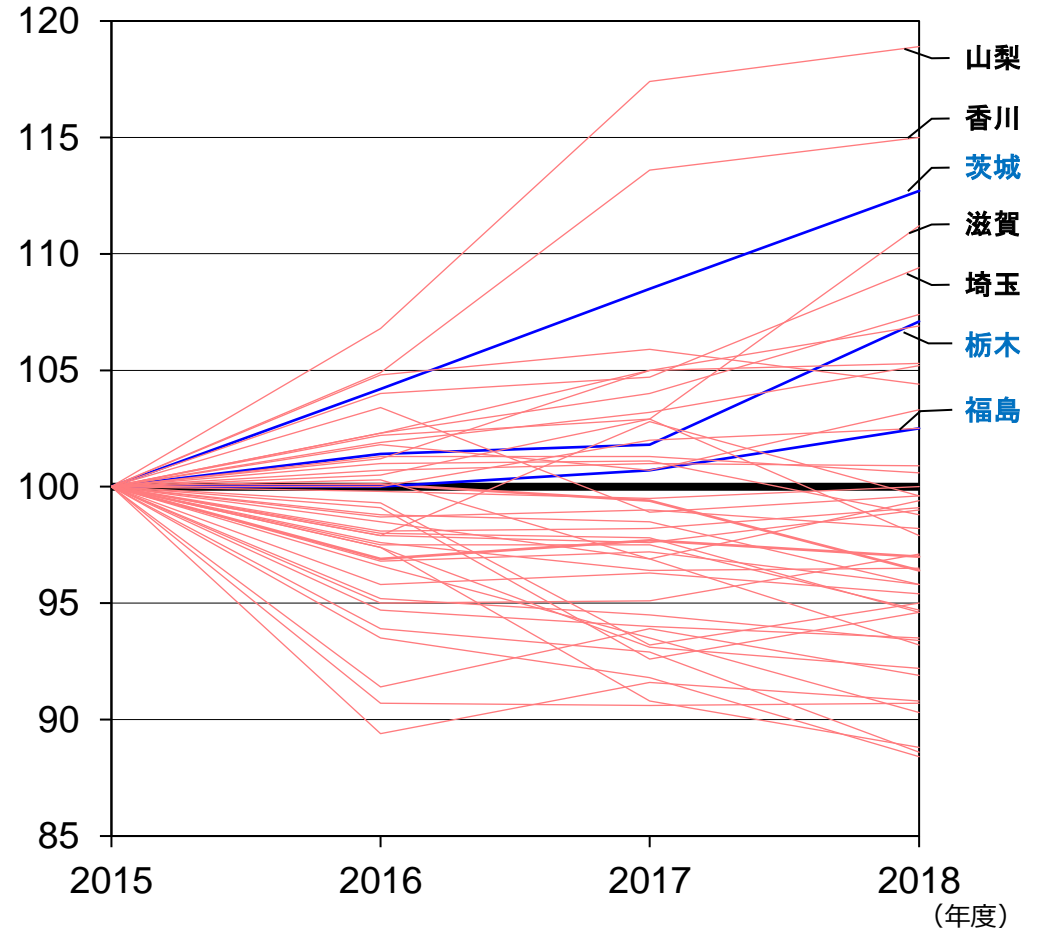
日本国内の乗合バス輸送人員



出所：国土交通省「自動車輸送統計年報」、「自動車検査登録情報協会調査」

都道府県別乗合バス輸送人員 （コロナ前まで）

【 2015年度を100とする 】

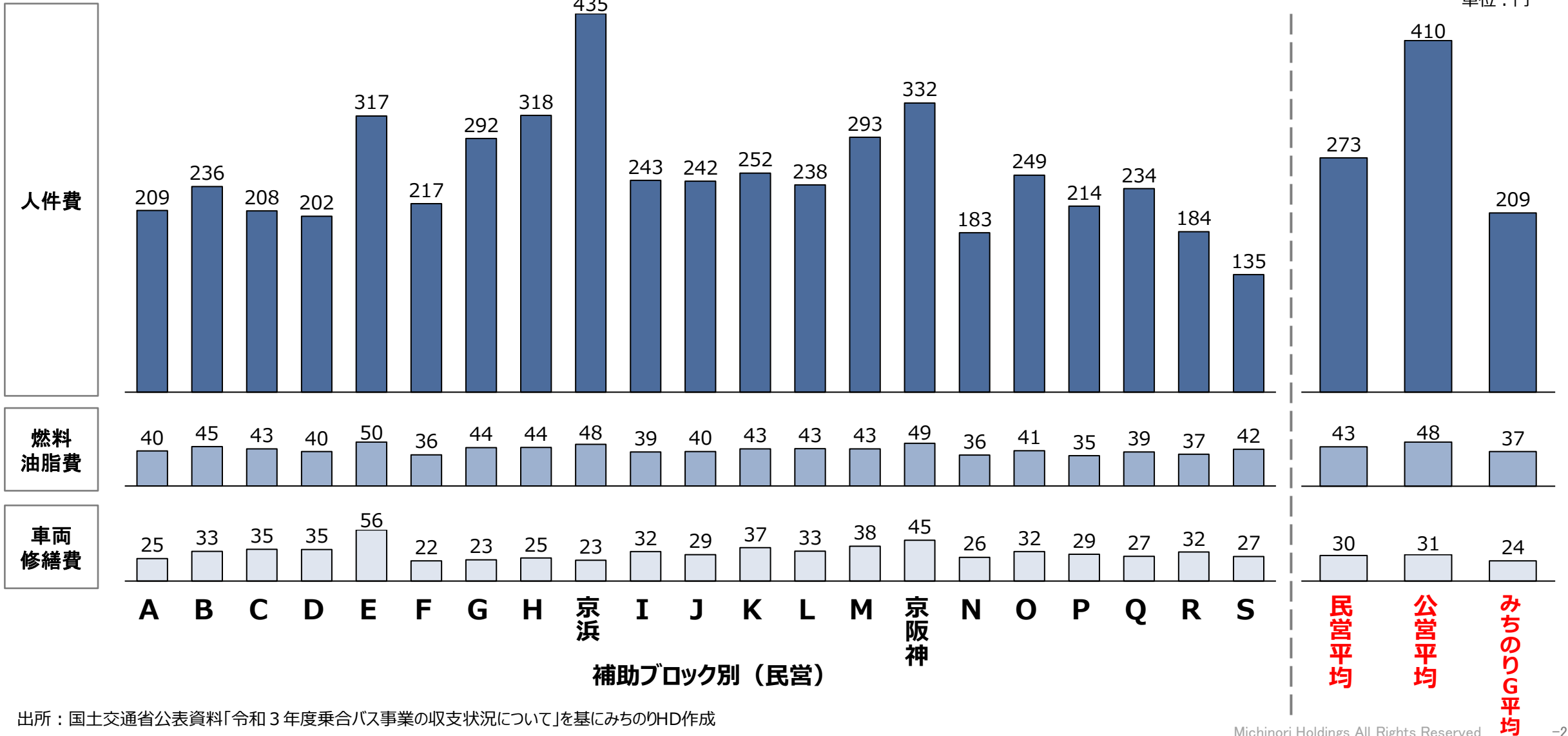


出所：国土交通省「自動車輸送統計年報」

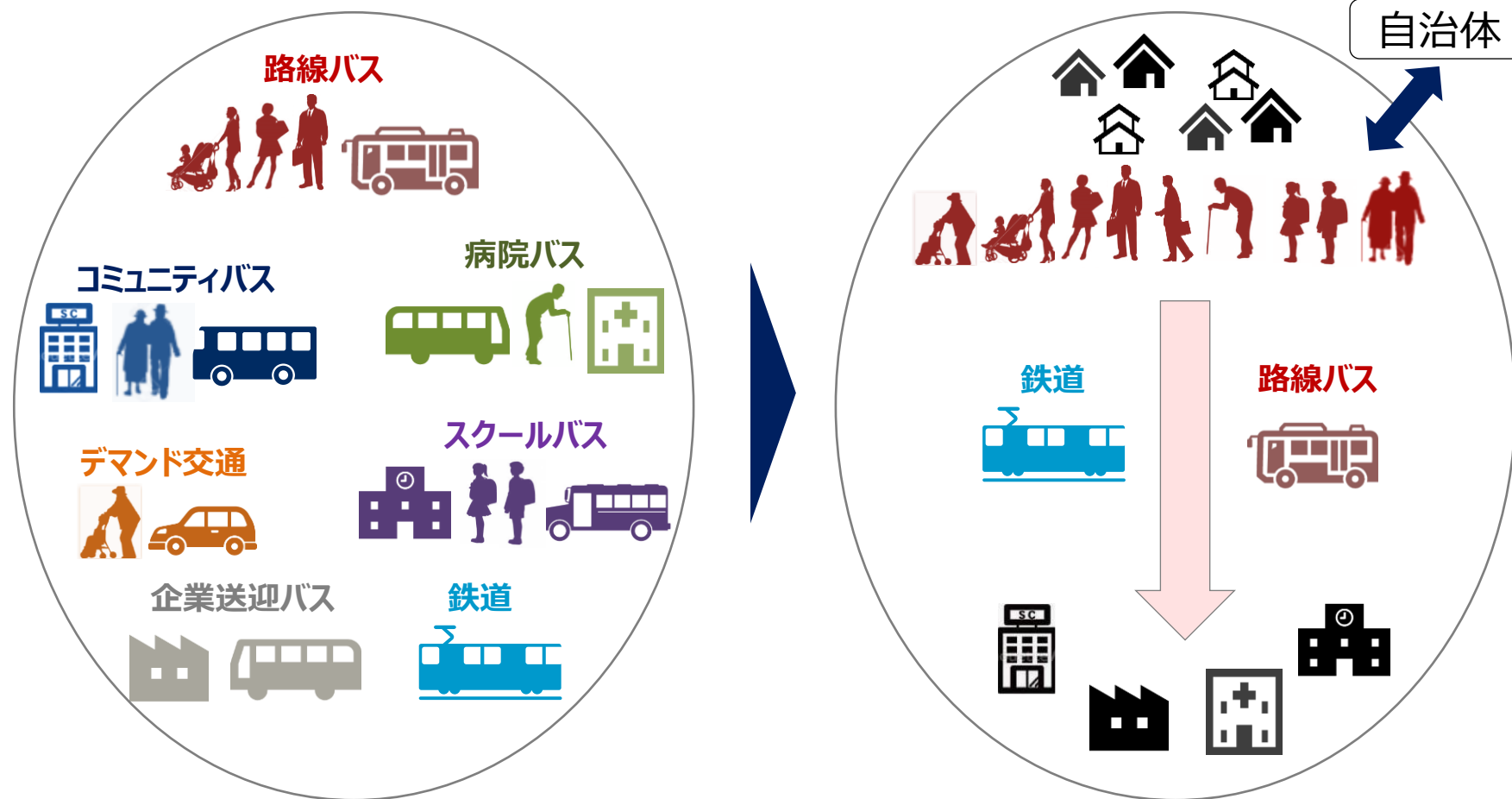
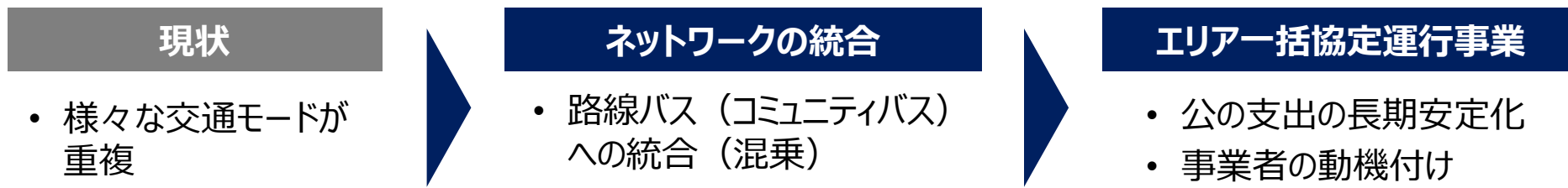
経営改善の余地？（コスト面）

令和3(2021)年度 実車走行キロ当たり原価

単位：円



出所：国土交通省公表資料「令和3年度乗合バス事業の収支状況について」を基にみちのりHD作成

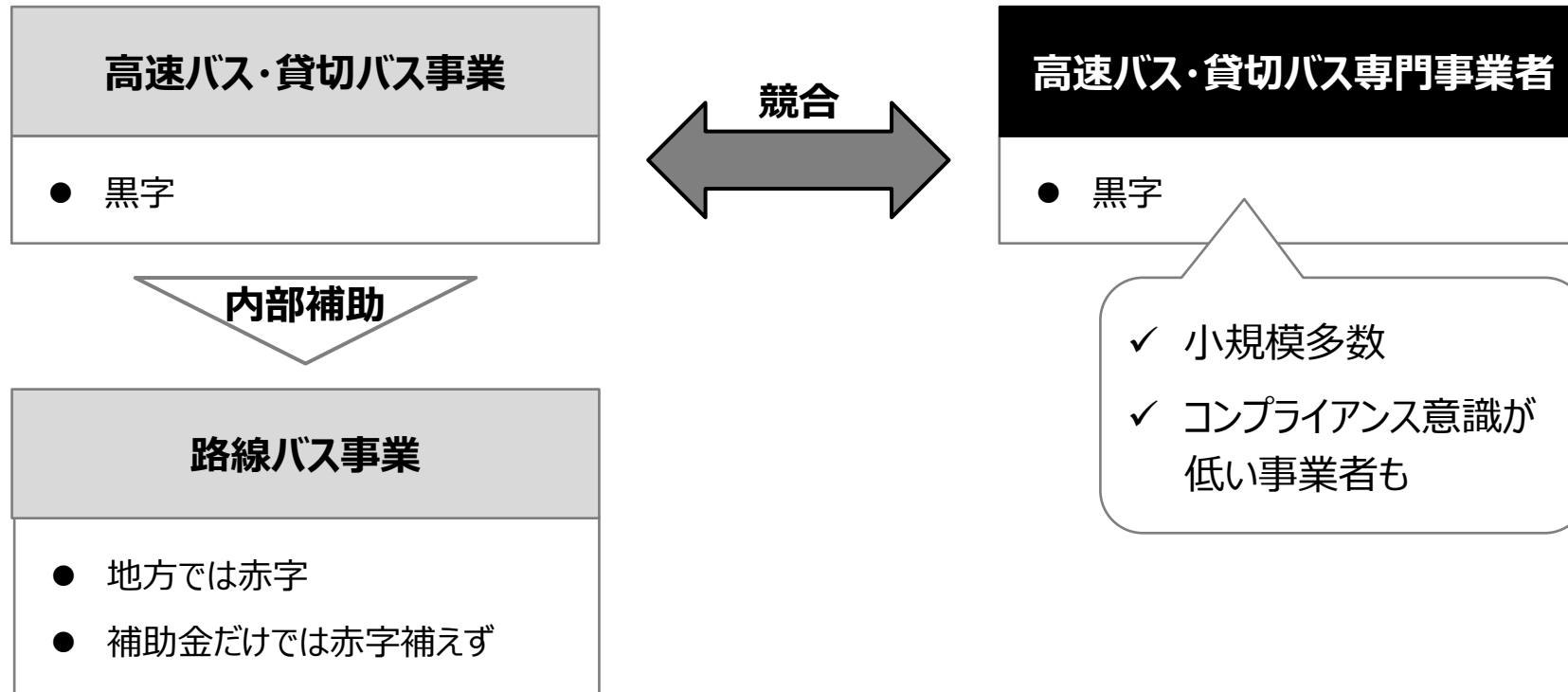


民営化？

公営バスと民営バスの収支比較（2019年度）

| | 民営バス | 公営バス | (仮)民営化？ |
|-----------------|------------|------------|---------------|
| キロ収入 (円/km) | 422 | 661 | 661 |
| キロコスト (円/km) | 452 | 731 | 452 |
| 走行キロ | 13.8 億km | 2.2 億km | 2.2 億km |
| 経常収支 | ▲ 410 億円 | ▲ 152 億円 | 460 億円 |

出所：国土交通省公表資料「令和元年度乗合バス事業の収支状況について」を基にみちのり作成
※保有車両30両以上の事業者のみ

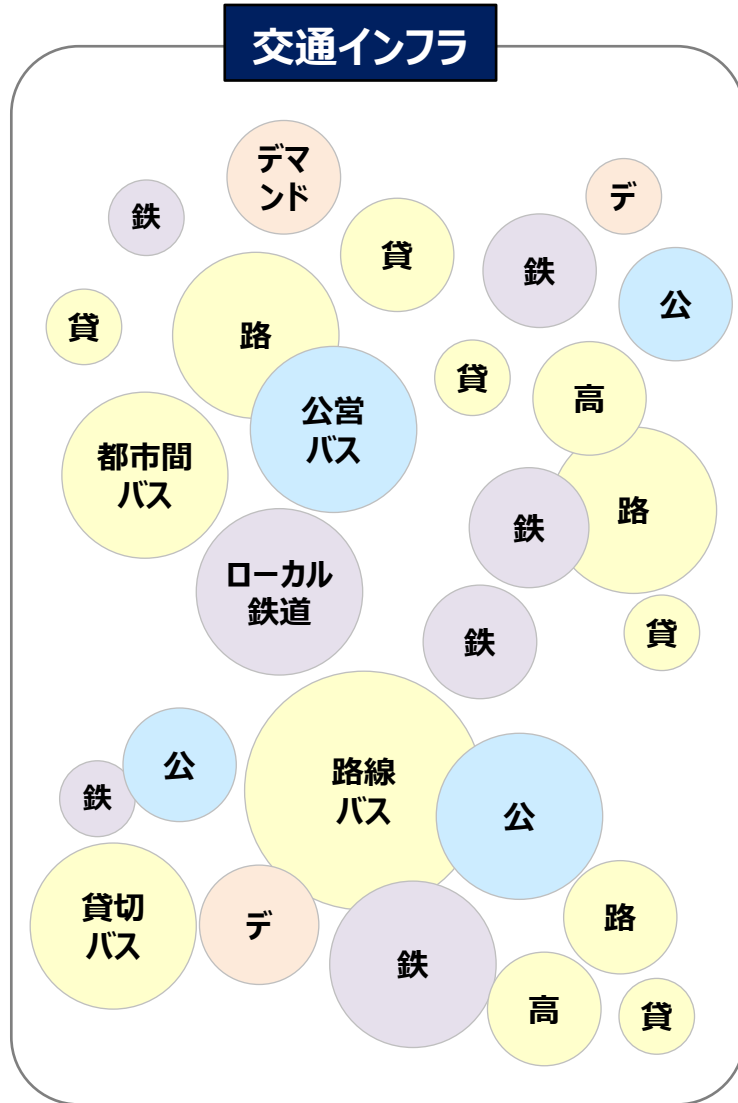


- 待遇改善は必須だが限界も
- 生産年齢人口は更に減少



外国人材の活用へ

- 課題は教育研修



集約・統合



モード転換
民営化
デジタル化

