

公共交通経営者円卓会議 2023

サステナブルな公共交通事業への処方箋

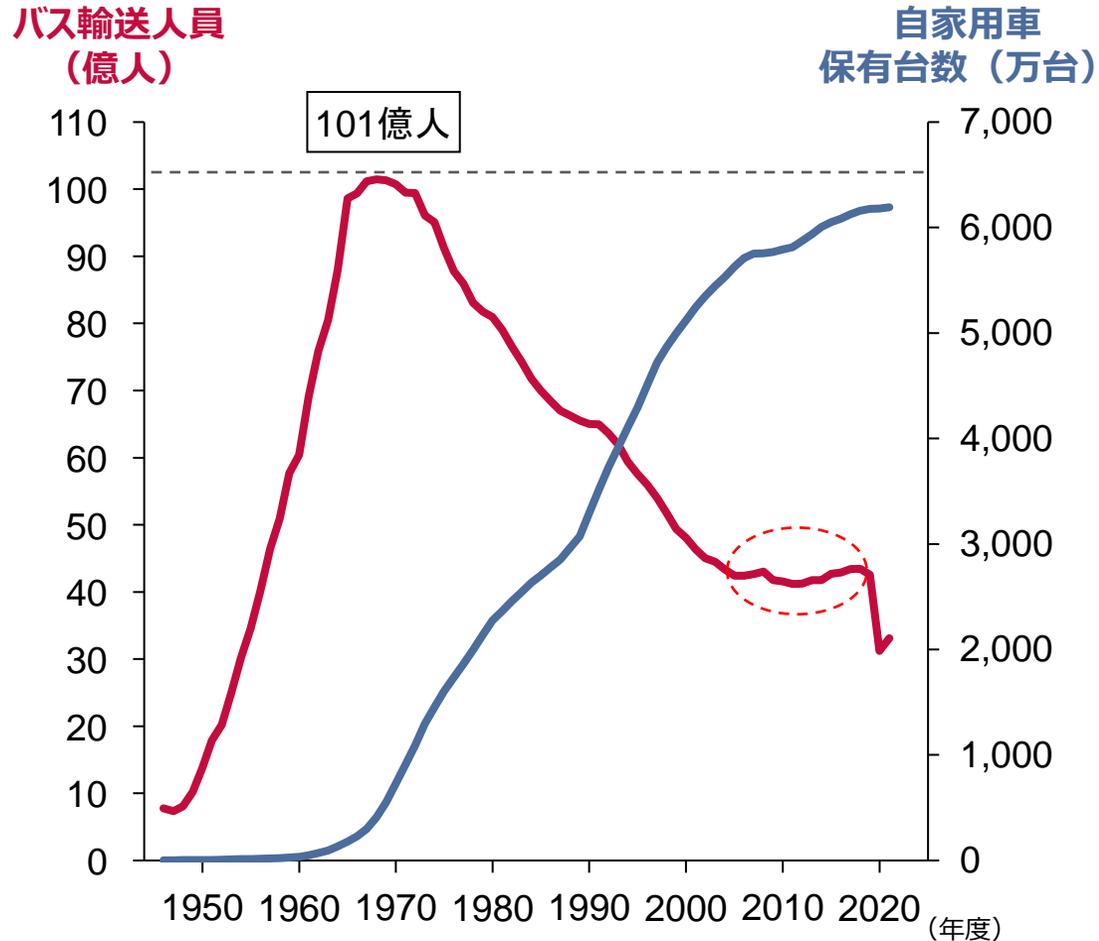
2023年8月10日

株式会社みちのりホールディングス
代表取締役グループCEO 松本 順



経営改善の余地？（マーケティング面）

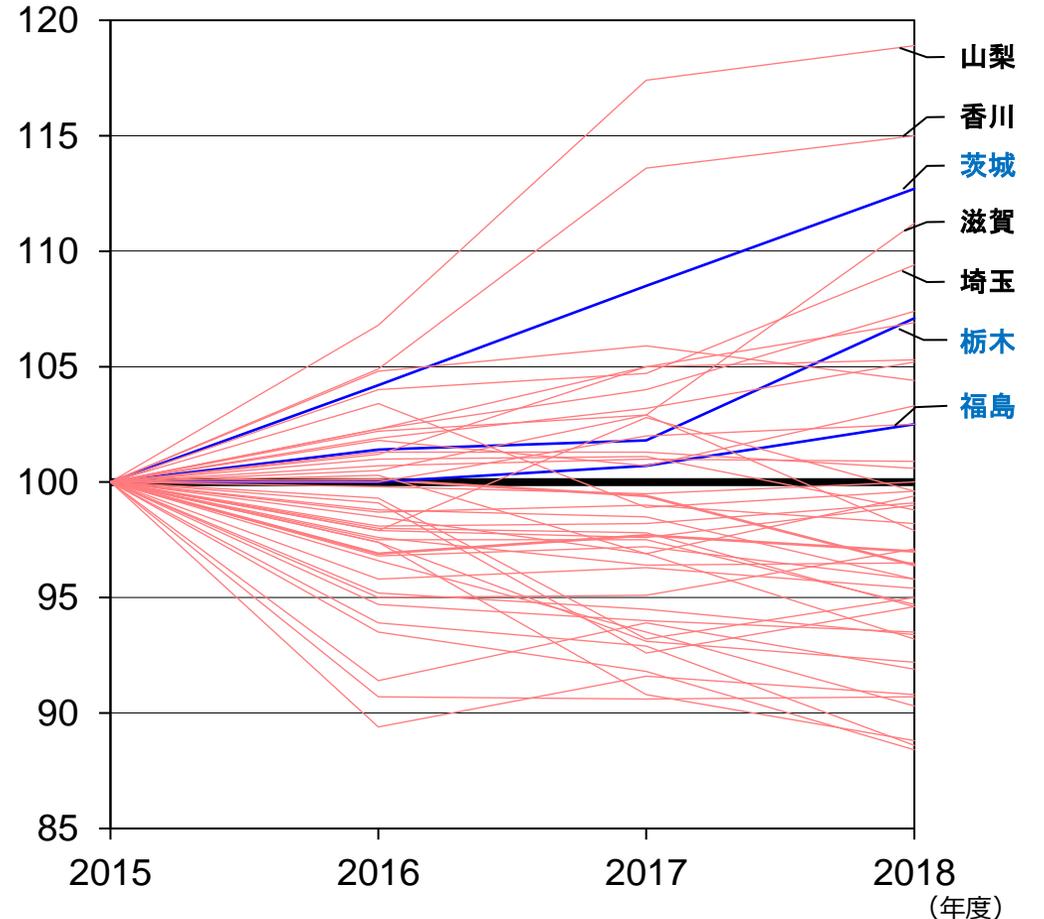
日本国内の乗合バス輸送人員



出所：国土交通省「自動車輸送統計年報」、「自動車検査登録情報協会調査」

都道府県別乗合バス輸送人員 （コロナ前まで）

【2015年度を100とする】

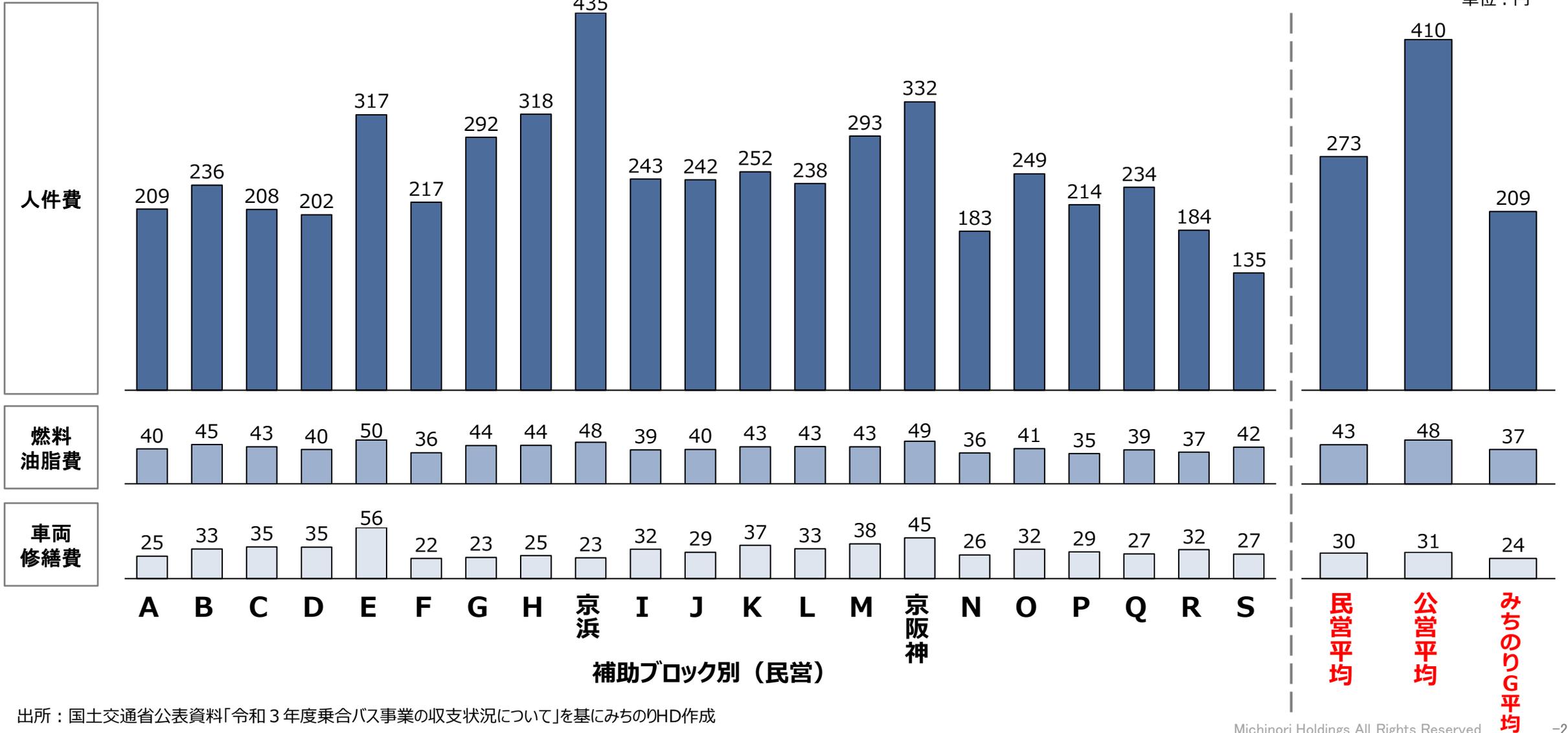


出所：国土交通省「自動車輸送統計年報」

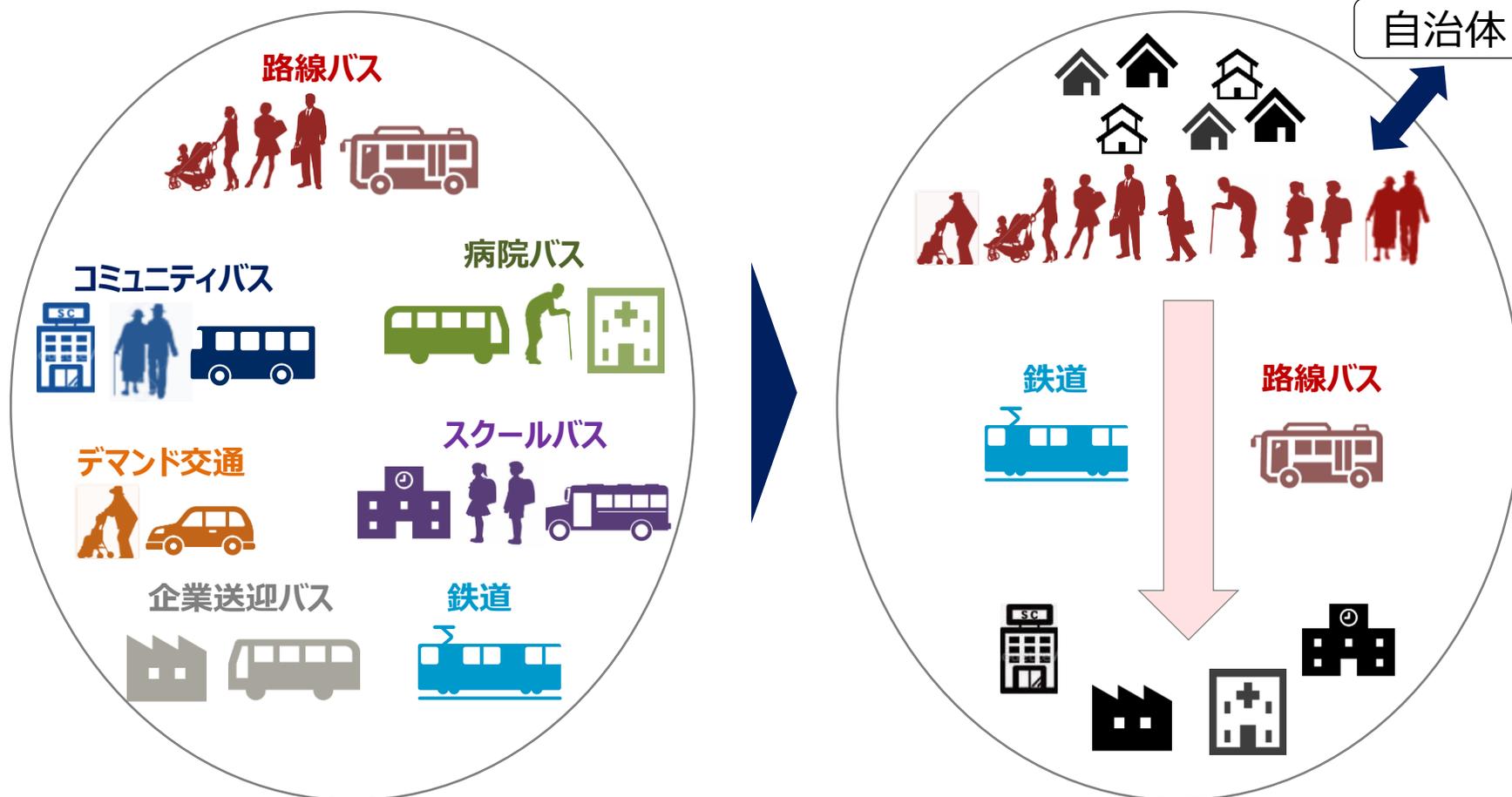
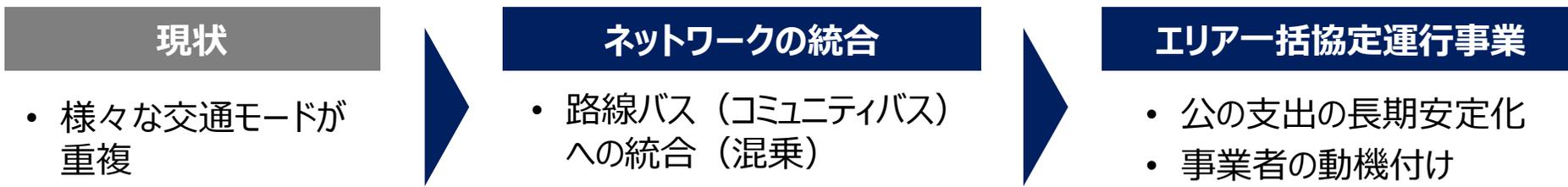
経営改善の余地？（コスト面）

令和3(2021)年度 実車走行キロ当たり原価

単位：円



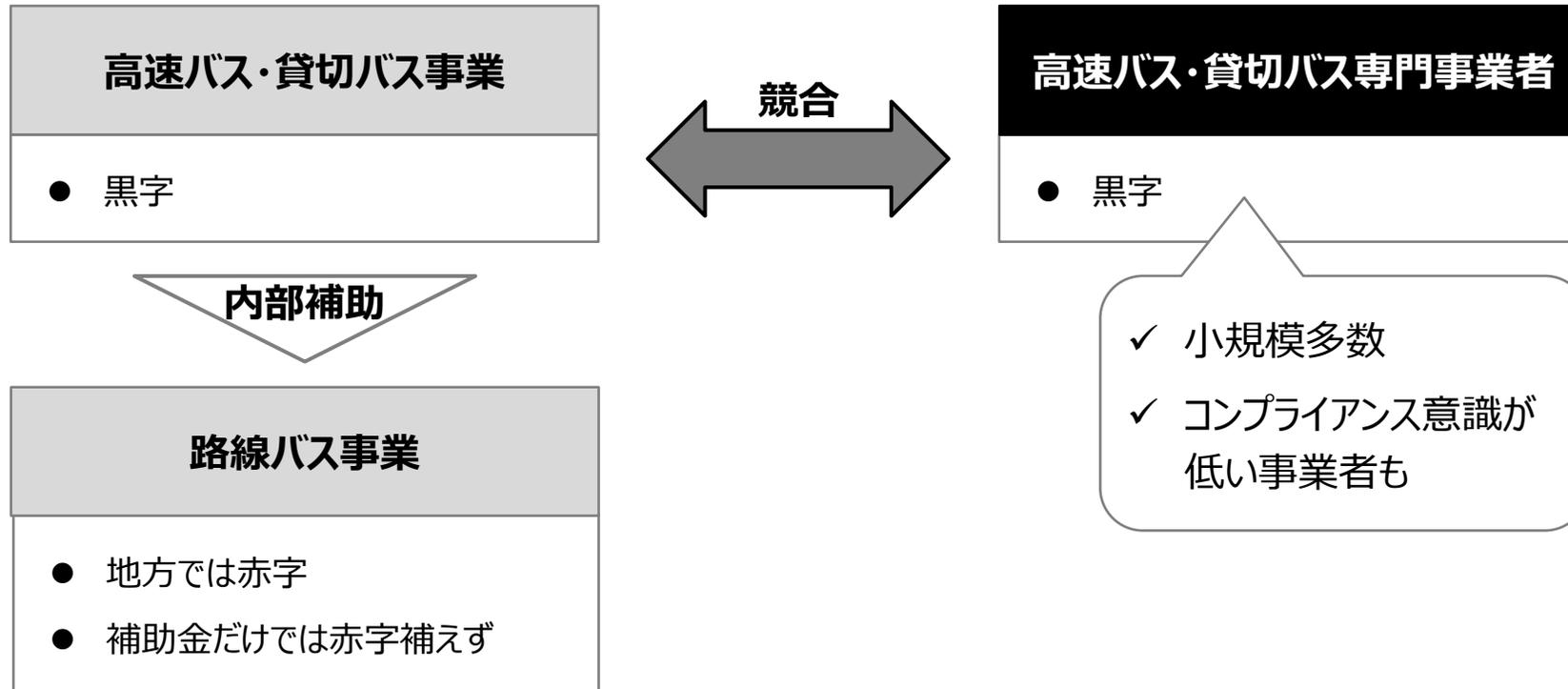
出所：国土交通省公表資料「令和3年度乗合バス事業の収支状況について」を基にみちのりHD作成



公営バスと民営バスの収支比較（2019年度）

	民営バス	公営バス	(仮)民営化？
キロ収入 (円/km)	422	661	661
キロコスト (円/km)	452	731	452
走行キロ	13.8 億km	2.2 億km	2.2 億km
経常収支	▲ 410 億円	▲ 152 億円	460 億円

出所：国土交通省公表資料「令和元年度乗合バス事業の収支状況について」を基にみちのり作成
 ※保有車両30両以上の事業者のみ

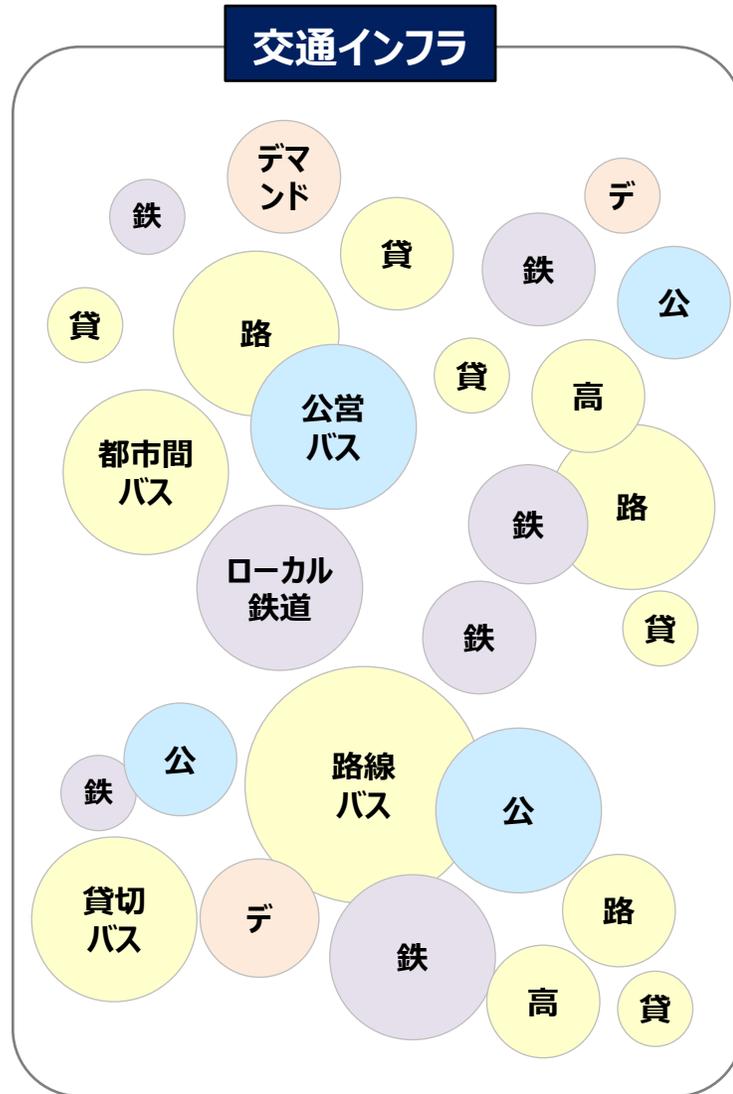


- 待遇改善は必須だが限界も
- 生産年齢人口は更に減少



外国人材の活用へ

- 課題は教育研修



集約・統合



モード転換
民営化
デジタル化

